

**Comunicazione**

Casella postale, CH-8022 Zurigo  
Telefono +41 58 631 00 00  
[communications@snb.ch](mailto:communications@snb.ch)

Zurigo, 13 dicembre 2024

---

## **Investimenti diretti 2023**

**Le società multinazionali a controllo svizzero rafforzano la presenza all'estero sul piano sia finanziario, mediante investimenti diretti, che operativo, con più personale –  
Riduzione degli investimenti diretti esteri in Svizzera – Calo dei redditi da capitale degli investimenti diretti**

### **Investimenti diretti svizzeri all'estero**

Nel 2023 le società con sede in Svizzera hanno investito nelle affiliate non residenti più fondi di quanti ne abbiano rimpatriati. Gli investimenti diretti netti sono ammontati a 49 miliardi di franchi. L'ultimo saldo positivo risale al 2018, mentre tra il 2019 e il 2022 hanno prevalso i disinvestimenti. Nell'anno in esame l'attività è stata caratterizzata da due andamenti contrapposti. Da un lato, imprese dell'industria e del terziario (escluse società finanziarie e holding a controllo estero) hanno investito all'estero 92 miliardi di franchi, ovvero molto di più che nell'anno precedente. Dall'altro lato, società finanziarie e holding a controllo estero hanno ulteriormente ridotto gli investimenti diretti all'estero (–43 miliardi di franchi). Una parte significativa di questi deflussi (31 mdi) è riconducibile alle cosiddette Special Purpose Entities (SPE), ovvero società veicolo prive di attività operative.

Le imprese residenti hanno investito prevalentemente in Europa (59 mdi), per la maggior parte nelle sedi di società holding Cipro (37 mdi) e Lussemburgo (18 mdi), seguiti dal Regno Unito (12 mdi) e dalla Germania (11 mdi). Al di fuori dell'Europa gli investimenti sono affluiti perlopiù negli Stati Uniti (15 mdi) e in Asia (7 mdi). Nell'America centrale e meridionale, per contro, le imprese residenti hanno ridotto gli investimenti diretti (–23 miliardi di franchi), principalmente attraverso il rimpatrio di fondi dai centri finanziari offshore in loco.

**Comunicato stampa**

Le consistenze di investimenti diretti all'estero si sono attestate a 1288 miliardi di franchi. A detenere lo stock di capitale di gran lunga più cospicuo, pari a 479 miliardi di franchi (37% del totale), erano le società finanziarie e holding, seguite dalle imprese dell'aggregato Chimica e materie plastiche (190 mdi, 15%).

I redditi da capitale degli investimenti diretti svizzeri all'estero sono diminuiti di 13 miliardi a 94 miliardi di franchi (-12%) rispetto all'anno precedente. Ciò ha riguardato sia i dividendi (-5 mdi, a 70 mdi), sia gli utili reinvestiti (-6 mdi, a 23 mdi).

**Investimenti diretti esteri in Svizzera**

Anche nel 2023 investitori non residenti hanno rimpatriato fondi da società residenti. Questi disinvestimenti netti sono ammontati a 49 miliardi di franchi (2022: 63 mdi) e hanno interessato principalmente le società finanziarie e holding (40 mdi), in particolare le SPE (29 mdi). Questo aggregato settoriale registra deflussi dal 2018, per un totale di 560 miliardi di franchi nel periodo 2018-2023. Ad essi si sono aggiunti, nel 2023, rimpatri per 10 miliardi di franchi dalle imprese del comparto del commercio e per 2 miliardi di franchi da quelle dell'industria. Gli afflussi di fondi sono rimasti un'eccezione: investitori non residenti hanno investito 3 miliardi di franchi nelle imprese del ramo assicurativo e 2 miliardi di franchi in quelle dell'aggregato Trasporti e comunicazioni.

Le consistenze degli investimenti diretti esteri in Svizzera sono state pari a 930 miliardi di franchi, di cui 893 miliardi (96%) erano costituiti da partecipazioni e 37 miliardi (4%) da crediti infragruppo.

I redditi da investimenti diretti in Svizzera sono diminuiti di 8 miliardi a 97 miliardi di franchi (-7%) rispetto all'anno precedente. Poiché le affiliate residenti hanno contemporaneamente distribuito dividendi più elevati a investitori non residenti (+11 mdi, a 84 mdi), gli utili reinvestiti hanno registrato un netto calo (-19 mdi, a 12 mdi).

**Dati operativi sulle società multinazionali**

Nel periodo considerato, le imprese a controllo svizzero interpellate dalla Banca nazionale esercitavano un'influenza dominante su 21 200 affiliate non residenti, le quali impiegavano 2 503 000 persone e registravano un fatturato annuo pari a 869 miliardi di franchi. In seguito ad acquisizioni e all'inclusione di nuove aziende nella rilevazione, il numero delle persone occupate è aumentato complessivamente di 117 000 unità (+5%) rispetto all'anno precedente, mentre il fatturato si è ridotto di 33 miliardi (-4%). Le imprese a controllo svizzero intervistate dalla Banca nazionale che detengono partecipazioni all'estero sono importanti datrici di lavoro anche in Svizzera, dove nel 2023 occupavano 556 000 persone.

Comunicato stampa

## Osservazioni

Informazioni dettagliate sugli investimenti diretti e sui dati operativi relativi a società multinazionali sono disponibili sul portale di dati della Banca nazionale ([data.snb.ch](http://data.snb.ch), in [francese](#), [tedesco](#) e [inglese](#)) seguendo il percorso «Sections/Relations économiques internationales/Données/Investissements directs». I dati possono essere consultati sotto forma di tabelle configurabili e di grafici. Sotto «Sections/Relations économiques internationales/Données complémentaires/Investissements directs» sono riportate ulteriori serie temporali. Le indicazioni metodologiche sulla statistica degli investimenti diretti si trovano sotto «Section/Relations économiques internationales/Commentaires, révision des données et changements/Investissements directs».

Con la pubblicazione del rapporto sugli investimenti diretti 2023 si è proceduto come di consueto a una rettifica dei dati dei periodi precedenti. In questo caso la revisione ha riguardato il periodo dal 2019 al 2022. Nelle informazioni sugli investimenti diretti svizzeri all'estero e sui dati operativi, l'aggregato settoriale Industrie tessili e dell'abbigliamento non viene più esposto separatamente, ma è ora incluso nell'aggregato Altre industrie e costruzioni. Tuttavia, le relative serie storiche rimangono consultabili al percorso: «Sections/Relations économiques internationales/Données complémentaires/Investissements directs».

I dati sul personale delle società capogruppo residenti sono pubblicati dall'Ufficio federale di statistica (UST) come parte della statistica dei gruppi di imprese (STAGRE). La Banca nazionale pubblica i dati sul personale delle società capogruppo residenti che rientrano nella propria rilevazione.

## Comunicato stampa

**INVESTIMENTI DIRETTI 2023: SINTESI**

		2022	2023
<b>Investimenti diretti svizzeri all'estero</b>			
Flussi	in miliardi di franchi	- 79,0	49,4
Consistenze	in miliardi di franchi	1 305,5	1 287,8
Redditi da capitale	in miliardi di franchi	107,5	94,3
<b>Investimenti diretti esteri in Svizzera</b>			
Flussi	in miliardi di franchi	- 63,2	- 49,1
Consistenze	in miliardi di franchi	1 028,3	930,3
Redditi da capitale	in miliardi di franchi	105,1	97,4
<b>Dati operativi sulle affiliate non residenti e le loro società capogruppo residenti<sup>1</sup></b>			
Personale impiegato nelle affiliate non residenti di società residenti	in migliaia di persone	2 386,5	2 503,2
Fatturato delle affiliate non residenti di società residenti	in miliardi di franchi	902,2	869,1
Numero delle affiliate non residenti		21 040	21 209
Personale impiegato nelle società capogruppo residenti	in migliaia di persone	538,7	556,2

1 Sono comprese solo le società che rientrano nella statistica degli investimenti diretti.

Fonte: BNS.

Il rapporto è disponibile dal 13 dicembre 2024 in francese, tedesco e inglese sul sito [www.snb.ch](http://www.snb.ch), [Notizie e pubblicazioni/Pubblicazioni statistiche/Relazioni economiche internazionali/Investimenti diretti](http://www.snb.ch/Notizie_e_publicazioni/Pubblicazioni_statistiche/Relazioni_economiche_internazionali/Investimenti_diretti). La versione cartacea del rapporto può essere richiesta presso la Banca nazionale a partire dal 19 dicembre 2024.